



Cet outil a été conçu dans le cadre de l'action de professionnalisation « Construire des projets coopératifs » organisée par Inser'Eco93, en partenariat avec la Direccte Île-de-France, conçu et animé par CHANTIER école Île-de-France et le Centre de ressources pour les groupements d'employeurs - CRGE - à destination des salarié·e·s permanent·e·s des SIAE de Seine-Saint-Denis. Inser'Eco93 a adapté cet outil pour une diffusion sur Internet. **Date d'actualisation : février 2021.**

## Outil Construire des projets de coopération

# MÉMO « TRAME MÉTHODOLOGIQUE »

Etape	Objectifs	Moyens	Ressources
<b>Connaissance de son écosystème</b>	Améliorer l'interconnaissance	Participation à des journées de travail, des séminaires, etc.	Le paragraphe <a href="#">Connaitre son écosystème</a> sur le site Internet d'Inser'Eco93
	Poser les bases d'une coopération sereine		
	Instaurer de la confiance entre les parties prenantes		
<b>Initiation du projet de coopération</b>	Débuter un projet	Prise d'initiative	Les paragraphes <a href="#">Qui initie le projet de coopération ?</a> et <a href="#">Quand coopérer ?</a> sur le site Internet d'Inser'Eco93
		Intégration des premiers membres fondateurs dans un nouveau collectif	
<b>Mobilisation de sa structure : gouvernance, salarié·e·s, bénévoles</b>	Embarquer toute l'équipe dans l'aventure	Mise en œuvre d'une communication rassurante sur le projet.	Les paragraphes <a href="#">Qui, dans sa propre structure, mobiliser pour le projet ?</a> et <a href="#">Repérer ensemble les enjeux et les besoins de sa structure</a> sur le site Internet d'Inser'Eco93
	Limiter les freins interne	Mise en œuvre d'instances d'échanges et de partage sur le projet.	
	Favoriser les conditions de réussite	Mise en œuvre de formations professionnelles sur la coopération.	
<b>Définition du périmètre d'acteur·rice·s</b>	Constituer un collectif	Mobilisation des parties prenantes en fonction de leur pertinence pour le projet, ainsi que de leur motivation de s'engager pour le projet.	Les paragraphes <a href="#">Que·le·s autres acteur·rice·s mobiliser pour le projet de coopération</a> et <a href="#">Clarifier les rôles de chaque partie prenante</a> sur le site Internet d'Inser'Eco93
	Consolider la confiance entre les parties prenantes	Mise en œuvre d'une communication transparente auprès de l'ensemble des parties prenantes.	
	Favoriser un engagement durable pour le projet	Répartition des apports, des ressources, du temps investi, etc. jugée équitable par toutes les parties prenantes.	
<b>Définition de l'objectif commun</b>	Construire un socle commun d'objectifs et de valeurs	Organisation d'un débat sur le projet.	Le paragraphe <a href="#">Définir un objectif commun et partagé. Créer une communauté de valeurs</a> sur le site Internet d'Inser'Eco93
	Se donner un cap commun	Croisement des travaux prospectifs individuels afin de formaliser en une phrase ce qui rassemble réellement les parties prenantes du projet.	

Etape	Objectifs	Moyens	Ressources
<b>Définition des enjeux partagés</b>	Mieux connaître les autres parties prenantes	Partage des états de lieux et des diagnostics individuels avec une démarche d'écoute active et empathique.	Le paragraphe <a href="#">Devenir concret : définir le plan d'action</a> sur le site Internet d'Inser'Eco93
	Se positionner par rapport au collectif		
	Préciser les défis communs à relever		
<b>Définition des objectifs opérationnels</b>	Valider une stratégie de mise en œuvre commune	Traduction des enjeux partagés en objectifs partagés.	
	Définir les bases permettant d'évaluer ultérieurement le succès des différents éléments du projet	Déclinaison des objectifs partagés en objectifs intermédiaires. Définition des indicateurs de suivi.	
<b>Définition du plan d'action</b>	Rendre le projet concret	Définition des actions à mener pour atteindre ses objectifs, mise en place d'une gestion de projet.	
	Déterminer les supports et soutiens à mobiliser pour réussir le projet	Précision des compétences requises et manquantes.	
		Précision des ressources requises et des besoins financiers.	
		Qualification des partenaires à mobilier.	
Planifier les actions	Construire un retroplanning, une liste de tâches.		
<b>Choix du statut juridique</b>	Consolider la coopération avec l'ensemble des parties prenantes	Comparaison des différents statuts juridiques au regard des objectifs partagés éventuellement grâce au concours d'une expertise juridique, fiscale et/ou financière.	Le paragraphe <a href="#">Quel niveau de formalisation pour le projet de coopération ?</a> , la page <a href="#">Panorama des différents types de formalisation de projets de coopération</a> et le document <a href="#">Exemple d'une Convention de partenariat</a> à télécharger sous format Word
		Élaboration des documents qui formalisent la coopération correspondant au statut juridique du projet de coopération : accord, convention, statuts, charte, etc.	
		Création d'un événement rassembleur autour de la signature commune du document qui formalise la coopération	
<b>Construction d'une gouvernance adaptée</b>	Visualiser le niveau d'engagement des parties prenantes	Réalisation d'une cartographie des parties prenantes du projet de coopération.	La page <a href="#">Construire une gouvernance partagée</a> sur le site Internet d'Inser'Eco93 proposant des documents à télécharger sous format Word pour : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réaliser une cartographie,</li> <li>• Organiser la gouvernance</li> <li>• Faire vivre la gouvernance et impliquer les parties prenantes externes.</li> </ul>
	Anticiper la gestions de conflits	Réunion des parties prenantes dans l'objectif de ré-affirmer le principe démocratique, les engagements pris, l'accord sur la répartition équitable du pouvoir, des obligations et des bénéfices.	
	Organiser la gouvernance	Définition des instances (correspondant au statut juridique retenu pour le projet de coopération, leur rôle, leur composition, leur fréquence, leurs règles de fonctionnement et de votes.	
	Faire vivre la gouvernance et impliquer les parties prenantes externes	Définition des actions, des outils, des fréquences, des référent·e·s, des objectifs et des indicateurs.	