



Rapport d'activité **Inser'Eco93**

2024

Édito

Chères adhérentes, chers adhérents, chers et chères partenaires,

 Avant de vous parler de cette année pas comme les autres, nous souhaitons avant tout avoir une pensée émue et pleine de gratitude pour Belkacem Kheder, Président emblématique d'Inser'Eco93, décédé en septembre 2024. Durant plusieurs années « Belka » a su porter, couver et fédérer notre réseau.

Cette année 2024 a marqué une étape clé pour Inser'Eco93, en effet notre réseau relève de nombreux défis et participe aux avancées significatives en faveur de l'insertion par l'activité économique sur le territoire de la Seine-Saint-Denis depuis plus de 20 ans ! Plus que jamais, nous avons affirmé notre engagement, notre rôle d'accompagnateur, de facilitateur et de défenseur des structures d'insertion, en renforçant les liens entre les acteurs économiques, les collectivités et les entreprises engagées.

Cette année a été placée sous le signe de la consolidation et du développement, avec un projet central de refonte de notre projet associatif, menant à une nouvelle

définition de notre réseau, celle d'acteur de « **l'insertion par l'emploi** ». Ce travail doit mener à une refonte de nos statuts en 2025 pour outiller et donner la capacité à notre réseau d'agir dans les prochaines années.

Nous avons poursuivi notre mission d'appui aux adhérent-e-s en proposant des outils adaptés, en animant des rencontres stratégiques et en défendant les intérêts de notre réseau dans un contexte économique et social complexe et en mutation.

En voici quelques illustrations :

- **206 prescripteur·rice·s** sensibilisé-e-s lors des portes ouvertes des SIAE
- **Plus de 600 recommandations** de SIAE adhérentes lors de sourcing
- **19 porteur·euse·s** de projet accompagné-e-s
- Une SIAE participe en moyenne à **17 actions** d'Inser'Eco93 par an

Toutefois, nous avons également été confronté-e-s à des défis majeurs : des évolutions impactant fortement certains de nos adhérent-e-s, des attentes croissantes en matière de performance et une nécessité toujours plus forte d'adaptation. Face à ces enjeux, Inser'Eco93

se tient fermement aux côtés de ses adhérent-e-s et partenaires et a su comme à son habitude faire preuve de mobilisation, d'investissement, de responsabilité et de conviction. Nous tenons à remercier chaleureusement toutes celles et ceux qui, au quotidien, participent à cette dynamique : nos adhérent-e-s, nos financeurs publics et privés, nos partenaires institutionnels et opérationnels, ainsi que l'ensemble de l'équipe et administrateur-ice-s qui œuvrent pour faire de l'IAE un levier fort de transformation durable.

Ensemble, poursuivons nos actions pour faire de l'année à venir une nouvelle étape de progrès et de réussite partagés.



Hichem Azaiez
Coprésident



Mamadou Touré
Coprésident

Sommaire

Le réseau Inser'Eco93

Les SIAE du réseau	05
Un contexte économique et réglementaire fragile	06
Un engagement renforcé sur l'ensemble des territoires de la Seine-Saint-Denis	07
Les temps forts du réseau	16

Conseiller & Accompagner

Achats responsables, comment passer à l'action ?	08
Soutenir les SIAE pour qu'elles se développent !	09

Le mot des financeurs

Pourquoi l'insertion par l'activité économique est-elle un enjeu central pour Paris Terres d'Envol ?

Parce que c'est une réponse concrète aux défis que rencontre notre territoire. Paris Terres d'Envol est le troisième bassin d'emploi d'Ile-de-France et doit faire face, malgré tout, comme d'autres territoires franciliens, à un taux de chômage élevé, notamment chez les jeunes et les publics éloignés de l'emploi. Nous sommes convaincus que l'IAE (Insertion par l'Activité Economique) est une manière efficace de remettre des personnes en mouvement, de leur redonner confiance et de construire des parcours durables. C'est aussi un levier de cohésion sociale et de développement local.

Comment l'EPT accompagne-t-il concrètement l'IAE, volet capital de l'Economie Sociale et Solidaire ?

Dès la création de notre EPT en 2016, nous avons initié une stratégie volontariste : intégration de clauses sociales dans les marchés publics, accompagnement à la création de SIAE (Structure de l'Insertion par l'Activité Economique), soutien financier via un appel à projets ESS (Economie Sociale et Solidaire) pour encourager l'innovation sociale, la création de nouvelles structures, pérenniser les dispositifs d'insertion existant (20 sur le territoire à ce jour)

... Nous faisons également la promotion des achats responsables auprès de nos services et de nos partenaires pour flécher davantage de marchés vers ces structures. Ce sont des engagements concrets, inscrits dans notre Plan Local de Développement de l'ESS (PLDESS) établi pour 6 ans, fruit d'une longue concertation intercommunale et partenariale, approuvé par le Conseil de territoire. Véritable feuille de route, ces objectifs visent notamment, d'ici 2030, la création de 1500 emplois dans l'ESS et de 30 coopératives. Ce sont des objectifs, certes, ambitieux, mais nous croyons que Paris Terres d'Envol, encore sous-doté en emplois ESS et structures par rapport à la moyenne francilienne, est un territoire attractif qui dispose de tous les atouts pour renforcer et développer son écosystème ESS.

Quel rôle joue Inser'Eco93 dans cette dynamique ?

Dès 2018, nous avons formalisé un partenariat avec Inser'Eco93, que nous considérons comme un acteur majeur de la politique de l'emploi et de l'insertion professionnelle, comme un partenaire stratégique, tant pour les principaux acteurs institutionnels (Etat ou collectivités territoriales), que toutes autres typologies d'acteurs, appartenant à l'ESS ou jouant un rôle majeur dans son écosystème.

Inser'Eco93 donne une colonne vertébrale à l'IAE dans le département. Son rôle fédérateur a été démontré de façon encore plus accentuée lors des Jeux Olympiques et Paralympiques, pour apporter une réponse adaptée et efficiente aux enjeux d'emploi, d'insertion, et de retombées économiques locales.

Un mot pour conclure ?

S'appuyer sur Inser'Eco93, c'est faire le choix d'une politique publique de l'insertion ambitieuse, ancrée et partagée. C'est surtout croire que l'inclusion est un projet collectif, qu'il peut se conjuguer harmonieusement avec un développement économique durable qui prend en compte autant les enjeux environnementaux, que sociaux. Les territoires évoluent, nous attendons encore beaucoup de notre partenariat avec ce réseau dont nous savons que l'ambition est également de savoir s'adapter à ces évolutions pour poursuivre et développer nos collaborations.



Jean-François Baillon
Vice-président de Paris Terres d'Envol en charge de l'emploi, de la formation et de l'économie sociale et solidaire.

Amont et aval du parcours IAE : les outils d'Inser'Eco93

10

Sensibiliser les recruteur·euse·s du territoire

11

Promouvoir l'inclusion

Le saviez-vous ? Quelques chiffres de l'IAE dans le 93

12

Une offre de service spécialement dédiée aux CISP et aux salarié·e·s en insertion

13

Renforcer la coopération : vers des filières clés en main pour les acheteur·rice·s

14

API93 : un outil devenu indispensable pour les SIAE du territoire

15

20 ans d'actions pour l'insertion par l'emploi

Les missions du réseau Inser'Eco93

Notre réseau, fort de **20 ans d'existence**, regroupe **83 SIAE adhérentes** portant une centaine de dispositifs, qui accompagnent annuellement plus **6000 personnes** en parcours d'insertion vers un retour à l'emploi durable.

Que vous représentiez une entreprise, une collectivité, un service public ou tout autre acteur de l'insertion, de l'emploi, du développement territorial et/ou durable ou de la formation, **Inser'Eco93 est votre interlocuteur privilégié**.

Inser'Eco93 facilite vos achats, vos recrutements de main d'œuvre qualifiée, vos partenariats avec les SIAE. Au-delà, Inser'Eco93 est présent pour collaborer avec vous à la création de projets et solutions soutenables visant à combattre le chômage et la précarité en Seine-Saint-Denis.

Être adhérent-e c'est avoir des privilégiés !

- Représentation au sein du réseau
- Animation des partenariats locaux
- Accompagnement dans l'inclusion
- Développement de l'activité
- Promotion de l'offre commerciale

Carte du réseau

2024 – 2025



Les SIAE du réseau



Ils nous rejoignent ...



Un contexte économique et réglementaire fragile

La nécessité d'un accompagnement renforcé

Un réseau mobilisé face à des défis majeurs

Le premier semestre 2024 a été marqué par une décision lourde de conséquences : la désindexation de l'aide au poste sur le SMIC, qui va fragiliser encore davantage les budgets des Structures d'Insertion par l'Activité Économique (SIAE). Cette mesure intervient alors que les structures souffrent déjà de la forte attrition du Fonds de Développement de l'Insertion (FDI) en 2022, de son absence totale en 2023 mais qu'on verra réattribué en 2024. Par ailleurs, les restrictions budgétaires annoncées par le gouvernement risquent d'affecter les politiques de l'emploi et l'Insertion par l'Activité Économique (IAE), accentuant la pression sur les SIAE.

Parmi les dispositifs les plus impactés, les Ateliers et Chantiers d'Insertion (ACI) apparaissent comme les plus vulnérables. Les circulaires Fonds d'Inclusion dans l'Emploi FIE 2023 et 2024 ont accordé la priorité aux SIAE du secteur marchand, leur offrant quelques marges de manœuvre pour leur développement. En revanche, cette orientation a freiné le développement des ACI, limités à une simple consolidation de leurs activités. De plus, si le rapport récent de l'Inspection Générale des Affaires Sociales (l'IGAS) préconisant la fusion des dispositifs EI et les ACI n'a pas encore débouché sur une nouvelle réglementation, l'incertitude reste grande sur les orientations à venir. Pourtant, en Seine-Saint-Denis, les ACI constituent 48 % des structures et représentent 31 % des Équivalents Temps Plein (ETP).

Leur fragilisation pourrait avoir un impact direct sur l'emploi et la dynamisation du territoire. Face à ces difficultés, il est indispensable d'accompagner les SIAE en renforçant leurs capacités de pilotage économique et financier. Cet accompagnement est d'autant plus crucial qu'en 2024, le nombre de conventionnements IAE a chuté en Seine-Saint-Denis et que plusieurs structures ont dû faire face à des liquidations judiciaires (Restaurant le Nouveau Centenaire et Baluchon) et des fermeture de sites (VIF Croix Rouge Insertion et Envie Nord).

Un réseau solidaire pour surmonter la crise

Conscient de l'ampleur des difficultés, notre réseau se mobilise activement pour analyser la nature et l'intensité des problématiques rencontrées par ses adhérent·e·s. En alertant les partenaires institutionnels et en développant des solutions collectives, Inser'Eco93 affirme son rôle central pour aider les SIAE à traverser cette période critique. Pour cela, plusieurs leviers sont activés :

- **Le plaidoyer**, afin de faire entendre les besoins et spécificités des SIAE aux décideurs publics et financeurs ;
- **Le programme API 93 et le Programme Relance-Transition-focus IAE (PRT)**, qui apportent des ressources et un accompagnement adapté à nos adhérent·e·s ;
- **Une veille renforcée des marchés** et un appui aux consortiums, pour optimiser les opportunités de développement ;
- **Le développement** d'une meilleure visibilité des **Achats Socialement Responsables**, pour promouvoir l'insertion comme levier économique durable.

Les années à venir s'annoncent complexes, mais Inser'Eco93 reste un acteur-clé pour aider les SIAE à résister et à se projeter vers l'avenir. Ensemble, nous devons renforcer la résilience de nos structures et maintenir notre engagement en faveur d'une insertion professionnelle durable.



Ares 93, structure basée à Saint Denis

Un engagement renforcé sur l'ensemble des territoires de la Seine-Saint-Denis

Inser'Eco93 s'investit activement sur les territoires de la Seine-Saint-Denis afin de renforcer les dynamiques locales d'insertion par l'emploi. À travers un travail de mise en réseau des acteur·ice·s d'accompagnement des structures et de dialogue avec les collectivités, **le réseau agit pour structurer et soutenir l'écosystème et les SIAE adhérentes.**

Dans chacun des territoires, Inser'Eco93 développe des coopérations avec les collectivités, les entreprises et les SIAE adhérentes pour favoriser l'accès à l'emploi durable. Cela passe par l'organisation de réunions territoriales rassemblant les parties prenantes, permettant d'échanger sur les défis et opportunités locaux. Ces rencontres abordent des sujets clés tels que les besoins en ressources humaines, la diversification des achats socialement responsables, l'allotissement des marchés, ou encore les problématiques de logement des salarié·e·s en insertion.

Le réseau s'attache également à renforcer les synergies au sein des écosystèmes locaux. Il participe à des comités et groupes de travail dédiés à l'insertion et au développement économique, notamment pour accompagner la structuration des Entreprises à But d'Emploi (EBE) et des SIAE.

Par ailleurs, Inser'Eco93 a élargi son projet associatif afin de fédérer et renforcer les liens entre ses adhérent·e·s, **d'accueillir de nouveaux acteur·ice·s de l'insertion par l'emploi** et de favoriser la collaboration entre structures.

Dans cette dynamique, **une offre de service a été mise en place pour ouvrir une partie de la programmation « pour les professionnel·le·s de l'accompagnement » aux équipes permanentes des EBE.** Cette initiative vise à améliorer la professionnalisation des acteur·ice·s de l'insertion et à renforcer les capacités des structures dans l'accompagnement des publics.

Plus largement, Inser'Eco93 apporte une réponse aux défis des collectivités en matière de ressources humaines en proposant des solutions adaptées aux besoins des villes et territoires. Le réseau travaille également à renforcer l'interconnaissance entre les professionnel·le·s de l'IAE à travers l'organisation de journées portes ouvertes sur chaque territoire, favorisant ainsi les échanges et les coopérations.

L'implication d'Inser'Eco93 sur l'ensemble des territoires de la Seine-Saint-Denis reflète sa volonté d'être un acteur clé du développement de l'insertion par l'emploi, en apportant un soutien concret aux structures et en facilitant le dialogue entre tous les acteurs concernés.

Inser'Eco93 remercie ses partenaires



Association Neptune, basée à Montreuil

Achats responsables, comment passer à l'action ?

L'insertion par l'activité économique joue un rôle clé dans le développement d'une économie plus inclusive et solidaire, en particulier en Seine-Saint-Denis, un territoire engagé dans la transition sociale et environnementale.

Pour renforcer cet engagement, Inser'Eco93 met en place des actions concrètes **visant à faciliter les relations entre les SIAE et les entreprises**, en valorisant leur offre de services et leur potentiel en matière de ressources humaines.

Créer des partenariats stratégiques avec les entreprises

Nous travaillons activement à renforcer les liens entre les SIAE et les acteur·ice·s économiques du territoire pour encourager des collaborations gagnant-gagnant. Plusieurs actions sont mises en place :

- **Le développement de la fonction marketplace** sur notre site internet, pour donner une meilleure visibilité aux offres des SIAE et faciliter la mise en relation avec les entreprises
- **L'envoi d'une newsletter ciblée** aux acheteurs publics et privés ainsi qu'aux responsables RSE, afin de valoriser l'offre commerciale des SIAE, le vivier de talents en insertion et les solutions RH proposées par notre réseau
- **L'organisation de rencontres avec les acheteurs publics et privés** pour sensibiliser aux enjeux de l'IAE et présenter les capacités et besoins des SIAE du département
- **La mobilisation des collectivités et des entreprises pour faciliter l'accès des SIAE aux marchés publics**, levier essentiel pour leur développement

Un engagement renforcé avec les donneurs d'ordres publics

Nous travaillons en **étroite collaboration avec les donneurs d'ordres, notamment le CD93***, pour adapter leurs **processus d'achats et intégrer davantage les SIAE dans leur stratégie d'achats responsables**. Nos actions incluent :

- L'élaboration d'un **bilan des projets d'achats relayés aux SIAE**, afin d'évaluer leur impact et d'optimiser les futures opportunités
- Un accompagnement du **CD93 dans l'amélioration de ses processus d'achats responsables**, en formulant des propositions concrètes pour développer une commande publique plus inclusive
- **La mise en relation directe entre les SIAE et les donneurs d'ordres**, pour favoriser la concrétisation de partenariats

Un accompagnement pour capter la commande publique

Accéder aux marchés publics représente un véritable enjeu pour les SIAE. En Seine-Saint-Denis, où la commande publique constitue un levier de transformation sociale, nous déployons un accompagnement aux SIAE pour répondre efficacement aux appels d'offres :

- Soutien à la **définition d'une politique prix et qualification des offres de services**, sur quelques secteurs ciblés

- **Formation des SIAE sur la décomposition des prix et l'argumentation commerciale**, pour renforcer leur compétitivité
- Mise en place d'un accompagnement pour **faciliter les groupements et les réponses** aux marchés réservés, notamment ceux du **CD93**
- **Création d'outils de pré-sourcing** et recommandations pour soutenir les SIAE en difficulté

Perspective : Un site plus clair et structuré pour 2025

En 2025, Inser'Eco93 franchit une nouvelle étape avec un site internet plus clair, mieux organisé et en parfaite adéquation avec l'évolution du réseau et nos ambitions. Les Achats Socialement Responsables seront au cœur de cette transformation avec une plateforme accessible et efficace pour les donneurs d'ordres, acheteurs publics et privés, entreprises et collectivités.

Que vous soyez une entreprise, une collectivité ou un acheteur public en Seine-Saint-Denis, notre site apportera des solutions concrètes et adaptées à vos besoins !

Grâce à ces initiatives, Inser'Eco93 agit comme un véritable catalyseur de l'achat responsable en facilitant l'accès des SIAE aux marchés économiques. Ensemble, construisons une économie plus inclusive et performante pour la Seine-Saint-Denis et au-delà !

*Conseil Départemental de la Seine-Saint-Denis

Soutenir les SIAE pour qu'elles se développent !

Sensibiliser

Dans la continuité d'un webinaire organisé en octobre 2023 au bénéfice des SIAE et structures de l'ESS de Seine-Saint-Denis, France Active Métropole, la FOL93 et Inser'Eco93 ont renouvelé l'exercice en mai 2024, cette fois en présentiel et élargi aux partenaires institutionnels et financiers des structures : **« Prévenir, analyser et agir face aux difficultés économiques et financières ».**

En se basant sur des cas concrets éclairés par des experts (consultant en ESS, expert-comptable, commissaire aux comptes, représentant du Centre d'information sur la prévention des difficultés des entreprises de Seine-Saint-Denis et du tribunal de commerce), l'évènement a permis de sensibiliser les structures ESS et leurs partenaires à la détection précoce des situations problématiques et la recherche commune et active de solutions de prévention et de soutien.

Accompagner

Au fil de l'eau, l'équipe d'Inser'Eco93 est disponible pour **répondre aux interrogations de ses adhérent·e·s et partenaires et appuyer l'élaboration de leurs projets.** Plusieurs temps et formats sont propices à ces échanges : lors de la programmation et des évènements proposés par Inser'Eco93, des temps forts de la vie des adhérent·e·s (COPIL, inaugurations, animations) ou à l'occasion de rendez-vous dédiés.



Les Relais Solidaires basé à Pantin



L'accompagnement proposé dans le cadre du PRT, porté par France Active Métropole et Inser'Eco93, a été une véritable bouffée d'air dans une période de structuration intense pour notre structure. Grâce à l'écoute bienveillante et à l'expertise des deux chargé·e·s de mission, nous avons pu prendre du recul sur notre modèle, renforcer notre gouvernance, affiner

notre stratégie de développement et poser des bases solides pour notre changement d'échelle.

Leur soutien a été à la fois opérationnel, humain et stratégique. C'est rare de trouver des accompagnements aussi complets et adaptés aux réalités du terrain. »

**Mohamed Boukhatem,
directeur général de
Sneak'CoeurZ**

Le programme Relance Transition

Relancé à l'automne 2023, le Programme Relance Transition – focus IAE s'est déployé au cours de l'année 2024 auprès de 9 SIAE.

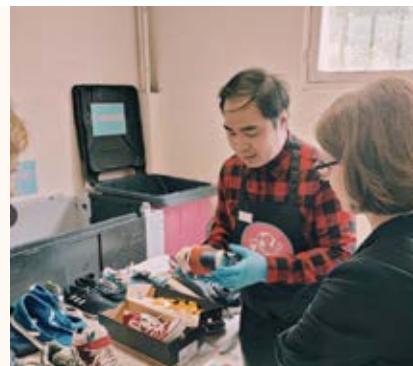
Son objectif

Animé conjointement par France Active Métropole et Inser'Eco93 et soutenu par la DRIEETS-UD93 et par le Conseil Départemental, le PRT-focus IAE accompagne les SIAE du département rencontrant des enjeux de développement ou de consolidation.

Sur la base d'un diagnostic et d'une feuille de route partagés, le programme peut intervenir dans de multiples directions : affinage des outils de gestion et de pilotage économique et financier, analyse du modèle économique et stratégies de financement, questions RH et d'inclusion, benchmarking et mises en relation avec d'autres partenaires.

Ses atouts

- La souplesse du périmètre et des modalités d'intervention
- La complémentarité des expertises



Sneak'CoeurZ, basé à Noisy-le-Grand

Amont et aval du parcours IAE : les outils d'Inser'Eco93

Déclinée par territoire, notre programmation portes ouvertes vise à renforcer la connaissance des prescripteur·rice·s sur l'IAE en Seine-Saint-Denis afin de leur permettre **d'orienter des candidatures mieux adaptées**, répondant aux critères d'éligibilité et aux spécificités des dispositifs d'accompagnement proposés.

Ces portes ouvertes offrent aux prescripteur·rice·s et orienteur·rice·s **une immersion directe dans les structures d'insertion**, à travers des visites et des échanges avec les professionnels encadrant les salarié·e·s en parcours d'insertion.

Face à l'intérêt grandissant des prescripteur·rice·s et des acteur·ice·s de l'IAE pour ce type de rencontres, **une nouvelle programmation a été mise en place en 2024**. Elle comprend 13 sessions de portes ouvertes dans différentes structures de la Seine-Saint-Denis, entre mars et novembre, accessibles via une carte interactive.

Calendrier des portes ouvertes de SIAE en 2024

Date	Structure	Secteur d'activité	Ville (EPT)	Nbre d'inscrits
12/03	Soun	Logistique	Montreuil (EE)	10
19/03	Eclipse	Nettoyage & Rénovation	Pavillon-sous-Bois (GPGE)	7
04/04	Making Waves	Radio	Noisy-le-Sec (EE)	17
28/05	Actes	Espaces Verts	Romainville (EE)	19
30/05	Territoires	Espaces Verts	Saint Denis (PC)	20
13/06	Études et Chantiers	Espaces Verts	Vaujours (GPGE)	10
25/06	Aurore	Restauration	Sevran (PTE)	29
17/09	Ergos Insertion	Mise à disposition	Noisy-le-Grand (GPGE)	21
24/09	Ucad	Nettoyage	Drancy (PTE)	13
08/10	AGDS	Restauration	Sevran (PTE)	13
17/10	Études et Chantiers	Espaces Verts	Vaujours (GPGE)	9
12/11	Eclipse	Nettoyage & Rénovation	Pavillon-sous-Bois (GPGE)	22
19/11	Moulinot	Réemploi	Stains (PC)	16

Au total, 206 prescripteurs ont participé aux portes ouvertes SIAE en 2024.

Le Forum Prescripteurs : la complémentarité avec les portes ouvertes

La programmation s'est achevée avec la tenue de la deuxième édition du Forum Prescripteurs, le 10 décembre 2024, à la CCI de Seine-Saint-Denis. Cet événement a réuni 332 participant·e·s :

- **204** visiteurs (prescripteur·rice·s, orienteur·ice·s et partenaires)
- **128** exposant·e·s issus des SIAE et Entreprises Adaptées (EA), répartis sur une soixantaine de stands

Cette mobilisation témoigne de l'importance croissante de ces rencontres pour **renforcer les liens entre les prescripteur·rice·s et les structures d'insertion**, et ainsi optimiser l'orientation des publics vers des parcours d'insertion adaptés.



Forum Prescripteurs 2024

Sensibiliser les recruteur·euse·s du territoire

Les enjeux du recrutement

Dans un contexte économique marqué par la pénurie de main-d'œuvre et la difficulté à fidéliser les talents, recruter des salarié·e·s engagé·e·s et adapté·e·s aux besoins des entreprises est devenu un véritable défi. **Les secteurs en tension** – restauration, bâtiment et travaux publics, nettoyage et propreté, services à la personne et bien d'autres – **peinent à attirer des candidat·e·s qualifié·e·s, entraînant un turn-over important** et un impact sur leur développement économique. Face à cette réalité, de plus en plus d'entreprises cherchent de nouvelles solutions pour répondre à leurs besoins en recrutement. C'est dans ce contexte qu'Inser'Eco93 développe une mission expérimentale sur le recrutement inclusif et les sorties de parcours soutenue par la DRIEETS Île-de-France UD93.

Les SIAE : un vivier local de solutions RH

Face à ces difficultés, les SIAE se **positionnent comme une solution RH efficace pour les entreprises** du territoire et collectivités en manque de main d'œuvre. En Seine-Saint-Denis, elles accompagnent plus de **6 000 salarié·e·s** en parcours d'insertion. Ces salarié·e·s, en sortie de parcours, sont motivé·e·s, formé·e·s, qualifié·e·s et opérationnel·le·s constituant ainsi un vivier important de talents prêts à intégrer durablement le marché du travail.

Sensibiliser et mettre en relation

Inser'Eco93 soutient les entreprises et les collectivités locales dans une démarche de recrutement local et inclusif à travers son réseau de SIAE.

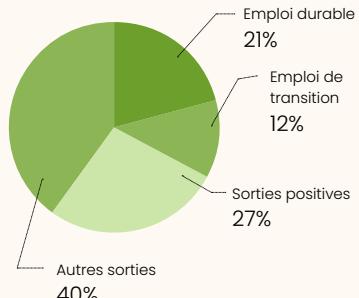
Nous sensibilisons les acteurs publics et privés à l'insertion par l'activité économique et les accompagnons dans **la mise en relation avec des candidat·e·s issus de l'insertion**.

Notre approche repose sur l'écoute des besoins des employeurs, la valorisation des compétences des salarié·e·s en insertion et la promotion d'une approche inclusive du recrutement.

Grâce à nos actions, plusieurs acteurs publics et privés du territoire ont pu bénéficier d'un accompagnement personnalisé pour intégrer un recrutement inclusif dans leur politique RH.

Les sorties de parcours en 2024

1 513 sorties



Source DRIEETS UD93

Intégrer un·e salarié·e en fin de parcours d'insertion, c'est bien plus qu'un acte solidaire : c'est un pari gagnant pour l'entreprise. Ces profils apportent une vraie motivation, une capacité d'adaptation et une envie de prouver leur valeur. C'est aussi une façon concrète d'agir pour l'inclusion, tout en enrichissant les équipes d'expériences humaines fortes. Je conseille vivement aux entreprises qui peinent à recruter d'ouvrir leurs portes à ces profils. »

Sandrine Beaulieu

Déléguée à l'Accompagnement des Entreprises et des parcours professionnels - DRIEETS-UD93

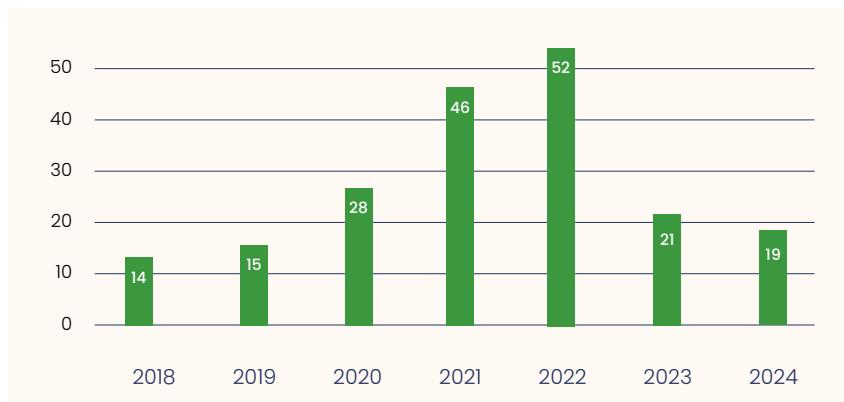


Mode Estime à Saint-Denis

Le saviez-vous ? Quelques chiffres de l'IAE dans le 93

L'accueil de porteur·euse·s de projet reste une des missions fondatrices d'Inser'Eco93 et chaque structure qui en fait la demande bénéficie d'un premier entretien.

Le nombre de porteur·euse·s accueilli·e·s en 2024 reste sur la tendance de 2023.



Cela témoigne des conditions de conventionnement toujours très contraintes par les orientations nationales qui privilégient l'appui aux SIAE existantes et les dispositifs marchands pour les créations de nouvelles structures.

Nombre d'ETP 2025 (Équivalent Temps Plein)

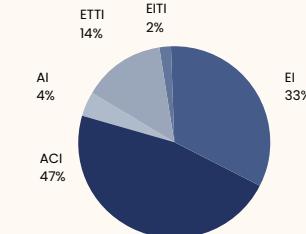
ACI	752
EI	716,6
ETTI	708,5
AI	150,6
EITI	49,7
Total	2377,4

6047 salariée·s en insertion (+12% par rapport à 2021, soit +644 salariée·s), ce qui représente 2 490 personnes supplémentaires en parcours par rapport à 2018.

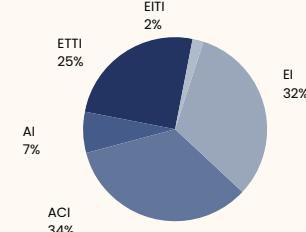
Source : DRIEETS UD93

L'IAE en Seine-Saint-Denis en 2024

Répartition des SIAE par dispositif



Répartition des ETP conventionnés



Source DRIEETS UD93

Typologie des publics accueillis dans les SIAE du 93

Hommes / Femmes



65,4% 34,6%



QPV
45,1%



RSA
45,1%

Travailleur·euse·s handicapé·e·s



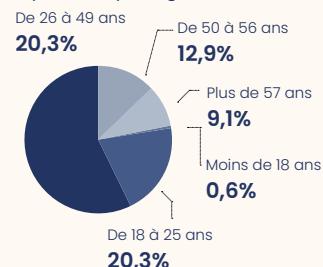
5,9%



DELD
43,3%

DETLD
27,2%

Répartition par âge



Source DRIEETS UD93

Une offre de service spécialement dédiée aux Conseiller·e·s en Insertion Socio-Professionnelle et aux salarié·e·s en insertion

L'insertion socio-professionnelle est au cœur des missions d'Inser'Eco93. Elle repose sur une approche structurée visant à lever les freins à l'emploi et à renforcer les compétences des salarié·e·s en insertion.

Notre action s'articule autour de plusieurs leviers tels que **l'accompagnement socio-professionnel** des SIAE pour garantir une montée en compétences efficace, **le développement et l'animation des rencontres CISP***, qui favorisent l'échange de bonnes pratiques et **la création de synergies entre acteur·ice·s de l'insertion**.

En 2024, nous avons renforcé notre engagement à travers plusieurs initiatives : mobilisation des ressources, travail collectif avec nos partenaires et réflexion approfondie sur les enjeux d'inclusion. L'objectif est clair : garantir un accompagnement efficace et durable pour permettre à chacun·e d'accéder à des opportunités professionnelles.

Café Handiboost de l'IAE

L'année 2024 a été également marquée par trois rencontres autour de l'initiative **Café Handiboost de l'IAE**. Cette expérimentation, initiée par le plan régional pour l'insertion des travailleur·euse·s handicapé·e·s (PRITH) IDF, visait à apporter des réponses concrètes aux questions des SIAE sur l'accueil et l'accompagnement des personnes en situation de handicap. Ces trois événements ont eu lieu entre juillet et décembre 2024.



Égalité professionnelle et enjeux de mixité

Une formation sur les violences faites aux femmes a été organisée à l'attention des CISP du réseau. Pour rappel, Inser'Eco93 est lauréat de l'Appel à Projet Égalité professionnelle, une initiative financée par le CD93, qui a pour objectif de former en deux ans 24 CISP* (12 par an, avec une session en mai 2024 et une autre en juin 2025). Le but principal est de permettre aux CISP* des SIAE de repérer, accompagner et orienter les femmes victimes de violences conjugales, en vue de les amener vers une insertion professionnelle durable.



Rencontres thématiques et formation mutualisées

L'année a également été marquée par une dynamique forte autour des **rencontres thématiques et des formations mutualisées** pour les CISP et les salarié·e·s en insertion.

Pour les CISP*, ces temps d'échanges ont été l'occasion de partager leurs pratiques, de renforcer leurs compétences et d'adapter leurs accompagnements aux besoins du terrain. Du côté des salarié·e·s en insertion, les formations mutualisées ont contribué à lever des freins périphériques significatifs en abordant des thématiques clés telles que la gestion du budget et la préparation à la retraite.



La Ferme des Possibles basée à Stains

Quelques chiffres...

- **5 formations mutualisées CISP*** : 50 participant·e·s formé·e·s
- **2 formations mutualisées** salarié·e·s en insertion : **18 participant·e·s formé·e·s**
- **6 rencontres thématiques CISP*** :

59 participant·e·s formé·e·s

1 rencontre d'interconnaissance CISP* SIAE / ALI : 14 participant·e·s

1 rencontre entreprise / SIAE : 6 participant·e·s

3 cafés Handiboost CISP* : 39 participant·e·s

2 visioconférences de présentation aux CISP* : 6 participant·e·s

Renforcer la coopération : vers des filières clés en main pour les acheteur·rice·s

Chez Inser'Eco93, nous croyons fermement que la structuration de filières est une clé essentielle pour renforcer l'impact de l'insertion par l'activité économique. C'est dans cette dynamique que nous avons initié la première étape d'une coopération autour du secteur numérique.

Une démarche collective pour une offre homogénéisée

L'objectif : réunir l'ensemble des acteur·ice·s impliqué·e·s dans la chaîne de valeur du reconditionnement de matériel informatique et de l'infogérance afin de **structurer une offre commune**. Autour de la table, des structures engagées, prêtes à mutualiser leurs savoir-faire et leurs compétences.

Ensemble, nous avons travaillé à la création d'un document de recensement des savoir-faire et des offres de services. Cette initiative **vise à proposer aux acteurs publics et privés une offre intégrée et homogène**, facilitant ainsi l'accès aux marchés et renforçant la visibilité des structures d'insertion.

De cette démarche est née la Filière Numérique Responsable de la Seine-Saint-Denis, une initiative porteuse d'avenir. Dotée d'outils de communication et soutenue par un collectif engagé, cette filière incarne notre volonté de structurer durablement le secteur.

Une dynamique s'amorce vers de nouvelles filières : textile et réemploi du bois.

Forts de cette expérience, **nous souhaitons étendre cette démarche à d'autres thématiques d'action**. Le textile et le réemploi du bois figurent parmi les prochaines filières que nous allons explorer, toujours dans l'objectif de développer des coopérations solides et de proposer des solutions concrètes aux acteurs économiques et institutionnels.

Cette approche collective et innovante répond à une ambition commune : faire de l'insertion par l'activité économique un levier puissant de développement local et durable.



Nous avons aujourd'hui la chance de nous unir en groupement pour affronter les plus grands acteurs du numérique, et cette démarche devient plus qu'une nécessité. Cette cohésion génère des synergies puissantes, bien au-delà du 93, et ouvre de nouvelles perspectives et opportunités pour chacun·e d'entre nous. »

Vincent Miquel des Valoristes, membre de la Filière Numérique Responsable



La Filière Numérique Responsable s'est retrouvée dans les locaux d'Au Carré à Montreuil avec Au Carré, Les Valoristes, l'îlot, Le Pole S, Novtek, TAE et Accès Inclusive Tech.

API93 : un outil devenu indispensable pour les SIAE du territoire

API93, c'est un projet mis sur pied pour répondre spécifiquement aux besoins de formation des salarié·e·s en insertion en lien avec les adhérent·e·s.

Le programme, qui a débuté en 2022 et devait s'arrêter fin 2023, a été reconduit jusqu'à l'été 2025 grâce à l'obtention de fonds complémentaires à la fois privés et publics. Le programme pensé par Inser'Eco93 accueille les salarié·e·s en insertion de 63 structures du réseau.

157 salarié·e·s en insertion ont rejoint le programme en 2024. Ils ont pu suivre, avec les inscrit·e·s des années précédentes, l'un des 27 modules de formation ayant eu lieu durant l'année. Ces modules leur ont notamment permis de se préparer pour l'événement API Day : le Job Dating du 2 juillet 2024.

Module	Nombre de modules	Total de personnes ayant suivi les modules
Numérique	9	63
Linguistique	11	77
Code de la route	1	7
Confiance en soi	16	112
Communication	15	105
Accompagnement vers l'emploi	9	63
CACES	8	56
HACCP	7	49

Des objectifs largement dépassés

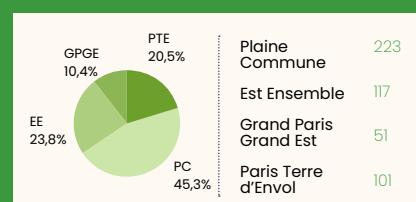
Le nombre de bénéficiaires conventionné au début du programme était de 150 bénéficiaires, l'objectif est aujourd'hui largement dépassé. Au total 503 personnes ont suivi des formations au 31 décembre 2024.

API Day : Le Job Dating du programme API93

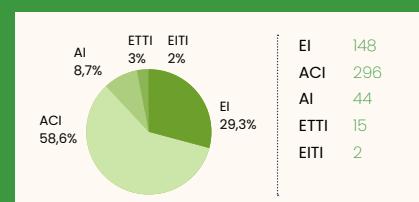
Le Job Dating s'est déroulé à la Chambre du Commerce et de l'Industrie de Bobigny. L'événement, mis en place par Inser'Eco93 avec le concours de la DRIEETS et du CD93 a réuni 13 entreprises ainsi que les candidat·e·s bénéficiaires du programme API93. Les participant·e·s ont réalisé 68 entretiens au total.



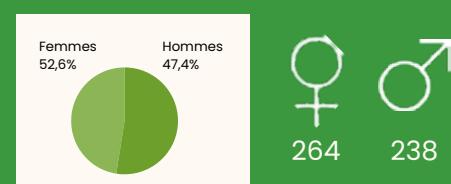
Répartition des salarié·e·s en insertion par EPT depuis le démarrage du programme



Répartition par type de SIAE :



Répartition par genre :



Répartition par âge :

FEMMES	HOMMES
Âge min. 19	Âge min. 66

La nouvelle !

Poursuite du programme
API93 relance les formations en mars 2025 grâce à de nouveaux financements. Linguistique, numérique et communication sont au programme !

Les temps forts du réseau

Avril

Inser'Eco 93 intervient lors de la première édition de "Scale Up !"

Cette rencontre organisée par le Conseil Départemental de la Seine-Saint-Denis a pour but de parler du passage à l'échelle dans la politique d'achats responsable en Seine-Saint-Denis.



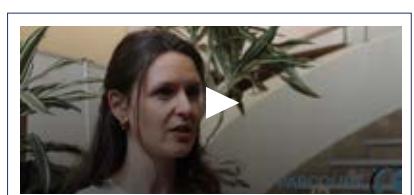
CCI 93 à Bobigny

Mai

Inser'Eco93, La Fol93 et France Active Metropole

Organisent une matinée « Prévenir, analyser et agir face aux difficultés économiques et financières ».

Retrouvez les interviews des structures ESS, des partenaires et des expert.es.



Interview d'une représentante d'une structure



Je scanne !

Juin

Inser'Eco93 tient son Assemblée générale ordinaire

Cette année, les adhérent·e·s ont été mobilisés lors d'ateliers pour travailler à la refonte du projet associatif. SIAE comme partenaires ont engagé une réflexion sur les fonctions d'Inser'Eco93 : tête de réseau, animation territoriale, développement économique, politique et vie associative !



Assemblée Générale aux Ateliers Diderot

Juillet

API Day

Une première expérimentation invitant à promouvoir le recrutement inclusif !

L'événement a réuni 13 entreprises, qui ont réalisé le jour-même 68 entretiens avec les candidat·e·s.



Les salarié·e·s en insertion rencontrent les entreprises



Carton Plein basé à Pantin

Toute l'année !

Les journées portes ouvertes du réseau

Comme chaque année, le réseau Inser'Eco93 se prête au jeu des Portes Ouvertes. L'objectif : visiter les autres structures, tisser des liens et échanger sur les bonnes pratiques.

En 2024, 10 structures ont ouvert leurs portes !



Mai - Une journée portes ouvertes à l'association Territoires

Octobre

Les 20 ans d'Inser'Eco93

20 ans d'insertion par l'emploi en Seine-Saint-Denis : Inser'Eco93 célèbre 20 ans d'impact et d'engagement !



Les 20 ans d'Inser'Eco93 aux Relais Solidaires



Les 20 ans d'Inser'Eco93 aux Relais Solidaires avec Hichem Azaiez (Co-président d'Inser'Eco93), Stéphane Troussel (Président du Département de la Seine-Saint-Denis), Justine Giraud (Déléguée Générale d'Inser'Eco93), Mamadou Touré (Co-président d'Inser'Eco93) et Mohamed Bensaber (Secrétaire d'Inser'Eco93).

Septembre



Décès de Belkacem Kheder.

Pionnier de l'IAE et co-fondateur d'Inser'Eco93 « Belka » fut également le second Président et a exercé le rôle d'administrateur pendant plus de quinze ans, contribuant à façonner notre réseau avec passion et dévouement.

Approbation du nouveau projet associatif et des nouvelles ambitions

#1 : Inser'Eco93 élargit son réseau d'acteurs de l'insertion par l'emploi sur son territoire

#2 : Inser'Eco93 favorise la mutualisation et la coopération opérationnelle entre tous ses adhérent-e-s

#3 : Développer le « Réflexe Inser'Eco93 » auprès de tous les opérateurs économiques (publics, privés, etc.)

#4 : Inser'Eco93 diversifie et renforce son modèle économique

#5 : Inser'Eco93 porte un plaidoyer en faveur de l'insertion par l'emploi au sein des politiques publiques

Décembre

Forum Prescripteurs

Co-organisé avec la DRIEETS Île-de-France, en partenariat avec le Conseil Départemental de la Seine-Saint-Denis, France Travail et Cap Emploi. Cet événement a mis en relation les prescripteurs et les orienteurs. Plus de 60 structures d'insertion et entreprises adaptées étaient présentes.



Perspectives 2025 : Une année de transformation et d'engagement

L'année 2025 s'annonce comme un tournant majeur pour Inser'Eco93, avec des changements structurels, un conseil d'administration et une équipe renouvelés et un nouveau site pour déployer ses actions avec encore plus d'impact !

Un nouveau cadre pour de nouvelles ambitions

Avec l'adoption d'un nouveau projet associatif, Inser'Eco93 entame une phase de renforcement et de consolidation de son organisation en octobre 2024. Une équipe dédiée, motivée et engagée est prête à relever les défis de demain, toujours au service des Structures de « l'Insertion par l'Emploi ».

L'installation d'un **nouveau site internet** vient accompagner cette dynamique, offrant un espace adapté à la croissance de nos activités et à l'accueil des partenaires et acteur·ice·s de l'insertion.

Un engagement renforcé auprès des SIAE

Malgré une conjoncture difficile, Inser'Eco93 poursuivra ses efforts pour soutenir et accompagner les SIAE dans leur développement et leur structuration. La résilience du secteur de l'insertion repose

sur une capacité à innover, à mutualiser les compétences et à s'adapter aux mutations économiques et sociales.

Structuration de filières et centre de ressources IAE

Le travail initié sur la structuration de filières se poursuivra et s'étendra à de nouveaux secteurs. Après les avancées réalisées dans le numérique, d'autres opportunités dans le textile et le réemploi du bois seront explorées.

En parallèle, Inser'Eco93 continuera à jouer son rôle de sensibilisateur et de centre de ressources en matière d'Insertion par l'Activité Économique (IAE) en Seine-Saint-Denis. Notre ambition est de renforcer la mise en réseau des acteur·ice·s, d'accompagner les structures et d'apporter des réponses concrètes aux enjeux de l'emploi et de l'économie sociale et solidaire.

Vers une année d'actions et de coopération

2025 sera une année de consolidation, d'innovation et d'adaptation. Avec une équipe déterminée et des projets ambitieux, Inser'Eco93 continuera de construire, avec ses partenaires, un territoire plus inclusif et solidaire.

Rendez-vous sur notre nouveau site **insereco93.com** pour écrire ensemble cette nouvelle page de l'insertion en Seine-Saint-Denis !



L'équipe !



Justine Giraud
Déléguée générale



Henry Bayle
Délégué général adjoint



Marion Ginolin
Cheffe de projet accompagnement à la création et développement de SIAE



Corneille Sambou
Chef de projet appui aux missions d'inclusion des SIAE



Marianne Foiret
Chargeée de mission API 93



Mohamed Bentouati
Chef de projet recrutement inclusif et relations entreprise



Suzanne Soullier
Cheffe de projet communication et animation du réseau



Adriana Santos Mesquita
Cheffe de projet développement économique et relations entreprises

Zoom sur quelques SIAE



Au Fil de l'Eau



Régie de Quartier Montreuil



Re-Belle



Fer et Refaire



Les Valoristes



Accueil de jour - La Marmite



SBC Insertion



Ai -Ladomifa



TAE

Merci à tous nos partenaires



Merci à nos financeurs et partenaires !



Responsable éditoriale :

Justine Giraud, Déléguée générale d'Inser'Eco93

Comité de rédaction :

Justine Giraud, Henry Bayle, Marion Ginolin, Mohamed Bentouati, Corneille Sambou, Marianne Foiret, Adriana Santos Marques, Suzanne Soullier et le Conseil d'Administration d'Inser'Eco93

Conception graphique :

Suzanne Soullier

Date de publication :

Juin 2025

Impression :

Print Conseil

Crédits des photos :

Réseau Inser'Eco93

Pour plus d'actualités, suivez nous sur nos réseaux sociaux :



Et vous pouvez aussi vous abonner à notre newsletter mensuelle via notre site web !

